



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

কমান্ড্যান্ট, আর্মড ফোর্সেস মেডিক্যাল কলেজ

এবং

সচিব, প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৬
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৭

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

মুজিব জন্ম শতবর্ষকে স্মরণীয় করে রাখার জন্য মিনি লাইব্রেরী সম্বলিত একটি দৃষ্টিনন্দন ‘মুজিব কর্ণার’ একটি ক্ষনগণনা ঘড়ি স্থাপন করা হয়েছে। যথাযথ মর্যাদায় ২১শে ফেব্রুয়ারি, ১৭ মার্চ এবং ২৬শে মার্চ পালন করা হয়েছে। স্মার্ট বাংলাদেশ পদক্ষেপ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে এএফএমসি’তে স্টুডেন্ট ম্যানেজমেন্ট সফটওয়্যার চালু করা হয়েছে। ডিজিটাল ফিঞ্জার প্রিন্ট মেশিন ও সিসিটিভি ক্যামেরা স্থাপন করা হয়েছে। প্যাথলজি বিভাগে ১৯শে মার্চ ২০২৩ তারিখে ১০ আইপিস সম্বলিত অনুবীক্ষণ যন্ত্র (10 Headed microscope) সংযোজন করা হয়েছে। ১৯শে মার্চ ২০২৩ তারিখে কলেজে ২৫তম প্রতিষ্ঠা বার্ষিকী (রজত জয়ন্তী) পালন করা হয়েছে। গত ১১ মার্চ ২০২৩ তারিখে এএফএমসি সহ পাঁচটি আর্মি মেডিকেল কলেজের ভর্তি পরীক্ষা সুসম্পন্ন করা হয়েছে। ০১টি লেকচার হল ও ০১টি পরীক্ষার হল স্থাপন করা হয়েছে। কলেজের নিচ তলায় একটি MI Room ও অভিভাবক অপেক্ষাগার স্থাপন করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

মহিলা ক্যাডেটবৃন্দের আবাসন সমস্যা প্রকট। পিওএল স্টোর না থাকায় অগ্রাধিকার ভিত্তিক একটি পিওএল স্টোর নির্মাণ জরুরি। জেসিও, অসামরিক কর্মকর্তা-কর্মচারীদের জন্য কোন বাসস্থান লাইন না থাকায় বাসস্থানের ঘাটতি রয়েছে। মাল্টিপারপাস কমপ্লেক্স নেই। আধুনিক ক্লিনিক্যাল স্কীল ল্যাব (Clinical Skill Lab) স্থাপন করা ও বিভিন্ন চিকিৎসা সহায়ক সরঞ্জামাদি সংযোজন প্রয়োজন। ২০০৭ সালে স্থাপিত পুরাতন জেনারেটরে যান্ত্রিক ত্রুটি দেখা দিচ্ছে। যানবাহন ও ড্রাইভার স্বল্পতার কারণে পরিবহনে অসুবিধার সম্মুখীন হচ্ছে। ক্যাডেটদের জরুরি ভিত্তিক চিকিৎসা ও স্থানান্তরের নিমিত্তে একটি এম্বুলেন্স ক্রয়। জনবলের ঘাটতির কারণে দৈনন্দিন কার্যক্রম ব্যাহত হচ্ছে। মেডিকেল শিক্ষাদান পদ্ধতির আধুনিকায়ন ও প্রশিক্ষকদের মান উন্নয়নকল্পে (TOT) গ্রহণ। টিউটোরিয়াল ক্লাস রুম সমূহের আধুনিকায়ন করা জরুরি। প্রশাসনিক, দাপ্তরিক, ক্যাডেটদের তাত্ত্বিক ও ব্যবহারিক ক্লাসসমূহ পরিচালনাসহ সবকিছুই পর্যায়ক্রমে আইটি (IT) বেজড হওয়া বাঞ্ছনীয়।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

একটি নতুন ফিমেল ডরমিটরি, অগ্রাধিকার ভিত্তিক একটি পিওএল স্টোর ও পাঁচতলা বিশিষ্ট স্টোরসহ বাসস্থান নির্মাণ। ওআর এবং অসামরিক কর্মকর্তা-কর্মচারীদের আবাসন সমস্যা সমাধানকল্পে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ। শিক্ষার গুণগত মান পরিবর্তনের লক্ষ্যে ওয়ার্কশপ, সেমিনার, সিম্পোজিয়ামসহ বিভিন্ন জাতীয় অনুষ্ঠানাদি পালনে একটি মাল্টিপারপাস কমপ্লেক্স নির্মাণ। একটি আধুনিক ক্লিনিক্যাল স্কীল ল্যাব (Clinical Skill Lab) স্থাপন ও প্রয়োজনীয় চিকিৎসা সহায়ক সরঞ্জামাদি সংযোজন। ৫০০ কিবি ক্ষমতা সম্পন্ন ০১টি জেনারেটর স্থাপন করা। বাস/মিনিবাস/স্টাফকার ও এম্বুলেন্স ক্রয়। আউটসোর্সিং এর মাধ্যমে জনবল নিয়োগ করা। প্রশিক্ষকবৃন্দের মান উন্নয়নকল্পে দেশে/বিদেশে প্রশিক্ষণ কার্যক্রম (TOT) গ্রহণ। টিউটোরিয়াল ক্লাস রুমে ইলেক্ট্রনিক সামগ্রী, এসি ও সাউন্ড সিস্টেম স্থাপন করা। প্রশাসনিক, দাপ্তরিক, তাত্ত্বিক ও ব্যবহারিক ক্লাস পরিচালনারসহ উন্নতর সফটওয়্যার ও সেন্ট্রাল সার্ভার স্থাপন করা। মহিলা ডরমিটরিতে নতুন ০২টি লিফট স্থাপন করা। ডিজিটাল প্ল্যাটফর্মের মাধ্যমে কলেজ ওয়েব সাইট, অনলাইন পেমেণ্ট, অনলাইন ক্লাস, অনলাইন মিটিং ইত্যাদি সেবা সমূহ সমন্বিতভাবে প্রদান ও যুগোপযোগী প্রশিক্ষণ সহায়ক সামগ্রী ক্রয়।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ২০২৩-২০২৪ শিক্ষাবর্ষে ১২৫ জন শিক্ষার্থী ভর্তি করা এবং আবাসস্থল নিশ্চিতকরণ। লাইব্রেরীতে পেশাগত বই এর হালনাগাদ কপি সংখ্যা বৃদ্ধি করা। ছাত্র- ছাত্রী এবং অসামরিক স্টাফদের উপস্থিতি নিশ্চিত ডিজিটাল ফিঞ্জার প্রিন্ট স্থাপন। Sustainable Learning Management System এর মাধ্যমে Online/Offline পদ্ধতিতে যুগোপযোগী এবং বাস্তবভিত্তিক পাঠদান পদ্ধতি কার্যকর করা। অভ্যন্তরীণ ও আন্তর্জাতিক পর্যায়ে স্বনামধন্য বিভিন্ন মেডিকেল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সাথে সহযোগিতামূলক কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা। বঙ্গবন্ধুর কর্মময় জীবনের গৌরব গাঁথা সংরক্ষণের নিমিত্তে বিশেষ স্থাপনা ও ‘বঙ্গবন্ধু কর্ণার’ এ ডিজিটাল প্রদর্শনীর উদ্যোগ গ্রহণ। একটি আধুনিক ক্লিনিক্যাল স্কীল ল্যাব (Clinical Skill Lab) স্থাপন ও প্রয়োজনীয় চিকিৎসা সহায়ক সরঞ্জামাদি সংযোজন।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

কমান্ড্যান্ট, আর্মড ফোর্সেস মেডিক্যাল কলেজ

এবং

সচিব, প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

বাংলাদেশের জনগণের মানসম্মত স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করনের লক্ষ্যে যুগোপযোগী চিকিৎসা শিক্ষা প্রদানের মাধ্যমে আন্তর্জাতিক মানের চিকিৎসক গড়ে তোলা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

“জ্ঞানই শক্তি, সেবাই ধর্ম”, এই মূল মন্ত্রকে সামনে রেখে আর্মড ফোর্সেস মেডিকেল কলেজ আধুনিক ও দক্ষ চিকিৎসক গড়ে তোলার লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ প্রদান করা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. এএফএমসির উচ্চ শিক্ষা ব্যবস্থাপনার গুনগত মানোন্নয়ন
২. এএফএমসি এর উচ্চ শিক্ষা গবেষণাকে যুগোপযোগী ও বিশ্বমানে উন্নীতকরণ
৩. বিভিন্ন মেডিকেল কলেজের সাথে এএফএমসির সমঝোতা ও সহযোগিতা বৃদ্ধি করা
৪. ফ্যাকাল্টি উন্নীতকরণ ও এ্যামনাই অ্যাসোসিয়েশন অধিকতর কার্যকর করণ

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. সাংগঠনিক কাঠামোর (TO&E) অনুমোদনের প্রয়োজনীয় কার্যক্রম অব্যাহত রাখা এবং দক্ষ জনবল নিয়োগের প্রচেষ্টা অব্যাহত রাখা
২. শিক্ষার্থী ভর্তি করা এবং সাংগঠনিক কাঠামোর প্রাধিকৃত জনবল সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষের অনুমোদনক্রমে নিয়োগ প্রদান।
৩. শিক্ষার্থীদের আবাসনের জন্য নতুন ডরমিটরি নির্মাণ।
৪. একাডেমিক ক্যালেন্ডার অনুযায়ী একাডেমিক কাউন্সিল, এক্সিকিউটিভ কাউন্সিল ইত্যাদির কার্যক্রম পরিচালনা করা।
৫. জাতীয় ও আন্তর্জাতিক খ্যাতিসম্পন্ন চিকিৎসকগণের তত্ত্বাবধানে সেমিনার, কনফারেন্স ইত্যাদির আয়োজন করা।
৬. চিকিৎসা শিক্ষার মান উন্নয়নের জন্য সংশ্লিষ্ট প্রশিক্ষকবৃন্দের উন্নত এবং আধুনিক প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা।
৭. শিক্ষার মান যুগোপযোগী ও বিশ্বমানের করার জন্য একাডেমিক প্রোগ্রাম ও কারিকুলাম মূল্যায়ন করা।
৮. ছাত্র-ছাত্রী ও শিক্ষকদের সমন্বয়ে অভ্যন্তরীণ ও আন্তর্জাতিক বিভিন্ন ধরনের শিক্ষামূলক প্রতিযোগিতা আয়োজন করা।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাঙ্গসূত্র
						২০২৪-২৫	২০২৫-২০২৬		
অধিকতর চিকিৎসক সৃষ্টির মাধ্যমে স্বাস্থ্য ব্যবস্থার পরিধি পরিবর্ধন	এমবিবিএস ডিগ্রি অর্জিত	পাশকৃত হার	৯৮	৯৪.৪	১০০	১০০	১০০	প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় ও এএফএমসি	৪র্থ এইচপিএনএসপি- কৌশলগত উদ্দেশ্য-৫
বিদেশী ছাত্র-ছাত্রী ভর্তির মাধ্যমে আন্তর্জাতিক সম্পর্ক উন্নয়নে ভূমিকা রাখা	ভর্তিকৃত হার	শতাংশ	৮.০	৮.০	৮.০	৮.০	৮.০	প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় ও এএফএমসি	প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় ও এএফএমসি এর কাউন্সিল এর কার্যবিবরণী
শিক্ষক-কর্মকর্তাদের উচ্চশিক্ষায়/সেমিনারে/ওয়ার্কশপে বিদেশে গমনের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি	গমনকৃত/অংশগ্রহণকৃত শিক্ষক/কর্মকর্তা	সংখ্যা		০৩	০৩	০৪	০৫	প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় ও এএফএমসি	বাংলাদেশ স্বাস্থ্য কর্মশক্তি কৌশল- উদ্দেশ্য-২

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[১] এএফএমসির উচ্চ শিক্ষা ব্যবস্থাপনার গুনগত মানোন্নয়ন	২৫	[১.১] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[১.১.১] কাউন্সিল অব দি কলেজ সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০১	০১	০১				০১	০১		
			[১.১.২] গভর্নিং বডি অব দি কলেজ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২		০২	০২	০১				০২	০২	
			[১.১.৩] একাডেমিক কাউন্সিল অব দি কলেজ সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০১	০৪	০৪	০৩	০২			০৪	০৪	
		[১.২] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[১.২.১] ১ম বর্ষ ভর্তি পরীক্ষা অনুষ্ঠিত	তারিখ	তারিখ	২	০৮.০৪.২২	১১.০৩.২৩	২৫.১১.২৩	০২.১২.২৩	০৯.১২.২৩	১৫.১২.২৩	২৩.১২.২৩			
			[১.২.২] ক্লাশ আরম্ভ	তারিখ	তারিখ	১	১৮.০৭.২২	০৪.০৮.২২	০৪.০১.২৪	১৮.০১.২৪	২৯.০২.২৪	০১.০২.২৪	১৫.০২.২৪			
			[১.২.৩] কলেজের বাৎসরিক ক্যালেন্ডার প্রণীত	তারিখ	তারিখ	১	০১.১২.২১	২২.১২.২২	১৪.১২.২৩	২১.১২.২৩	২৮.১২.২৩			১১.১২.২৪	১১.১২.২৫	
			[১.২.৪] পরীক্ষা আরম্ভ (মাস-মে)	তারিখ	তারিখ	১		০২.০৩.২২	১০.০৩.২৪	১৭.০৩.২৪	২৪.০৩.২৪	৩১.০৩.২৪				
			[১.২.৫] পরীক্ষা আরম্ভ (মাস- নভেম্বর)	তারিখ	তারিখ	১	১৩.১১.২২	০৫.১১.২৩	০৬.০৮.২৩	১৩.০৮.২৩	২০.০৮.২৩	২৭.০৮.২৩				
		[১.৩] তথ্য প্রযুক্তি বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.৩.১] শিক্ষক ও স্টাফদের আইসিটি জ্ঞান বৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণ প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০৪	১০	৩৫	৩০	২৫	২০	৪০	৪৫		
		[১.৪] নতুন গবেষণাঘর স্থাপন	[১.৪.১] ক্লিনিক্যাল স্কিল ল্যাব, কম্পিউটার ল্যাব উন্নয়নকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০২	০২	০১							
		[১.৫] কম্পিউটার ল্যাবের কার্যক্রম সম্প্রসারণ	[১.৫.১] স্টাফ ও ক্যাডেটদের প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২		১০	৩০	২৫	২০			৪০	৫০	
		[১.৬] শিক্ষা/প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে ডিজিটাল পদ্ধতি সংযোজন	[১.৬.১] শ্রেণীকক্ষে প্রজেক্টর স্থাপিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩৭	৩৫	৩৫	৩২	৩০			৩৬	৩৬	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[১.৬.২] ব্যবহৃত কম্পিউটার	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১৫০	১৪৫	১৫০	১৪৮	১৪৬			১৫৫	১৬০
			[১.৬.৩] সাউন্ড সিস্টেম সংযোজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২৬	২৬	১৮	১৭	১৬			২০	২২
[২] এএফএমসি এর উচ্চ শিক্ষা গবেষণাকে যোগোপযোগী ও বিশ্বমাণে উন্নীতকরণ	২৫	[২.১] সেমিনার/ কনফারেন্স/ ওয়ার্কশপে অংশগ্রহণ	[২.১.১] আন্তর্জাতিক সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স-এ (অনলাইনসহ) অংশগ্রহণকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৪		০৪	০৪	০৩	০২			০৫	০৬
			[২.১.২] অভ্যন্তরীণ সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স-এ (অনলাইনসহ) অংশগ্রহণকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০২	০৪	০৪	০৩	০২				০৫
		[২.২] স্বীকৃত জার্নালে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	[২.২.১] গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০৪	০৬	০৬	০৫	০৪			০৬	০৭
		[২.৩] এএফএমসি এর নিজস্ব প্রকাশনা	[২.৩.১] প্রকাশিত (২টি জার্নাল, ২টি নিউজ লেটার, ১টি কলেজ ম্যাগাজিন এবং ১টি ফটোবুক)	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০৭	০৭	০৬	০৫	০৪			০৭	০৭
		[২.৪] লাইব্রেরী সুবিধা সম্প্রসারণ	[২.৪.১] ক্রয়কৃত বই ই- নিবন্ধনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৭৩৭	৬৭০	৫০০	৪৫০	৪০০	৩৫০		৭৫০	৮০০
			[২.৪.২] বই ক্রয়কৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৭৩৭	৬৭০	৫০০	৪৫০	৪০০	৩৫০		৭৫০	৮০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[২.৫] শিক্ষার্থীদের শিক্ষা কার্যক্রমে উৎসাহিত করন	[২.৫.১] ফলাফল ভিত্তিক বঙ্গবীর ওসমানী বৃত্তি প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১৬	২০	৫০	৪৫	৪০	৩৫	২০০	৩০০	
			[২.৫.২] সরকারি কর্মচারী ও বোর্ড বৃত্তি প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৮০	৭০	৮০	৭০	৬০		৮০	৮০	
		[২.৬] নিয়মিত বিভিন্ন পাঠক্রম বহির্ভূত কার্যক্রম আয়োজন	[২.৬.১] ইনডোর আউটডোর ক্রীড়া প্রতিযোগিতা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			০১						
			[২.৬.২] বিভিন্ন সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান ও বিতর্ক প্রতিযোগিতা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			০১						
[৩] বিভিন্ন মেডিকেল কলেজের সাথে এএফএমসির সমঝোতা ও সহযোগিতা বৃদ্ধি করা	১০	[৩.১] মেডিকেল কলেজের সাথে সমঝোতা ও সহযোগিতা বৃদ্ধি	[৩.১.১] আন্তর্জাতিক/অভ্যন্তরীণ শিক্ষা প্রতিষ্ঠান সমূহের সাথে এমওইউ স্বাক্ষরিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১০		০২	০৪	০৩			০৫	০৫	
[৪] ফ্যাকাল্টি উন্নীতকরণ ও এ্যালামনাই অ্যাসোসিয়েশন অধিকতর কার্যকর করণ	১০	[৪.১] ফ্যাকাল্টি উন্নয়নকরণ ও এ্যালামনাই অ্যাসোসিয়েশন গঠন	[৪.১.১] ফ্যাকাল্টি বৃদ্ধিকরণের প্রস্তাবনা মন্ত্রণালয়ে প্রেরিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০১	০১	০১				০১	০১	
			[৪.১.২] কমান্ড্যান্ট মহোদয়ের অংশগ্রহণে এলামনাই অ্যাসোসিয়েশনের সদস্যবৃন্দের সাথে মতবিনিময় সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২		০১	০১				০১	০১	
			[৪.১.৩] এ্যালামনাইদের জন্য ওয়েব সাইট উন্নয়নকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৪		০১	০১				০১	০১	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, কমান্ড্যান্ট, আর্মড ফোর্সেস মেডিক্যাল কলেজ, সচিব, প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় হিসাবে কমান্ড্যান্ট, আর্মড ফোর্সেস মেডিক্যাল কলেজ-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

কমান্ড্যান্ট
আর্মড ফোর্সেস মেডিক্যাল কলেজ

তারিখ

সচিব
প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	AFD	Armed Forces Division
২	AFMC	Armed Forces Medical College, MOD
৩	AHQ	Army Headquarters
৪	AMC	Army Medical Core
৫	BUP	Bangladesh University of Professionals
৬	CMH	Combined Military Hospital
৭	DGMS	Directorate General of Medical Service
৮	MOD	Ministry of Defence,
৯	MOF	Ministry of Finance
১০	MOFA	Ministry of Foreign Affairs

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[১.১.১] কাউন্সিল অব দি কলেজ সভা অনুষ্ঠিত	এ কিউ শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
	[১.১.২] গভর্নিং বডি অব দি কলেজ সভা আয়োজিত	এ কিউ শাখা	বিইউপি
	[১.১.৩] একাডেমিক কাউন্সিল অব দি কলেজ সভা অনুষ্ঠিত	এ কিউ শাখা	বিইউপি
[১.২] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[১.২.১] ১ম বর্ষ ভর্তি পরীক্ষা অনুষ্ঠিত	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি
[১.২] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[১.২.২] ক্লাশ আরম্ভ	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি
	[১.২.৩] কলেজের বাৎসরিক ক্যালেন্ডার প্রণীত	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
	[১.২.৪] পরীক্ষা আরম্ভ (মাস-মে)	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
	[১.২.৫] পরীক্ষা আরম্ভ (মাস-নভেম্বর)	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
[১.৩] তথ্য প্রযুক্তি বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.৩.১] শিক্ষক ও স্টাফদের আইসিটি জ্ঞান বৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণ প্রদানকৃত	প্রশিক্ষণ শাখা	শিক্ষক ও স্টাফদের আইসিটি জ্ঞান বৃদ্ধির জন্য পরিচালিত কার্যক্রমে অংশগ্রহণকারী ব্যক্তির নিজ স্বাক্ষরকৃত হাজিরা শীট
[১.৪] নতুন গবেষণাঘার স্থাপন	[১.৪.১] ক্লিনিক্যাল স্কিল ল্যাব, কম্পিউটার ল্যাব উন্নয়নকৃত	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
[১.৫] কম্পিউটার ল্যাবের কার্যক্রম সম্প্রসারণ	[১.৫.১] স্টাফ ও ক্যাডেটদের প্রশিক্ষণ আয়োজিত	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
[১.৬] শিক্ষা/প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে ডিজিটাল পদ্ধতি সংযোজন	[১.৬.১] শ্রেণীকক্ষে প্রজেক্টর স্থাপিত	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
[১.৬] শিক্ষা/প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে ডিজিটাল পদ্ধতি সংযোজন	[১.৬.২] ব্যবহৃত কম্পিউটার	প্রশাসনিক শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
	[১.৬.৩] সাউন্ড সিস্টেম সংযোজিত	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
[২.১] সেমিনার/ কনফারেন্স/ ওয়ার্কশপে অংশগ্রহণ	[২.১.১] আন্তর্জাতিক সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স-এ (অনলাইনসহ) অংশগ্রহণকৃত	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
	[২.১.২] অভ্যন্তরীণ সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স-এ (অনলাইনসহ) অংশগ্রহণকৃত		

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[২.২] স্বীকৃত জার্নালে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	[২.২.১] গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশিত	জেএফএমসি শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
[২.৩] এএফএমসি এর নিজস্ব প্রকাশনা	[২.৩.১] প্রকাশিত (২টি জার্নাল, ২টি নিউজ লেটার, ১টি কলেজ ম্যাগাজিন এবং ১টি ফটোবুক)	লাইব্রেরী	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
[২.৪] লাইব্রেরী সুবিধা সম্প্রসারণ	[২.৪.১] ক্রয়কৃত বই ই-নিবন্ধনকৃত	লাইব্রেরী	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
	[২.৪.২] বই ক্রয়কৃত	লাইব্রেরী	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
[২.৫] শিক্ষার্থীদের শিক্ষা কার্যক্রমে উৎসাহিত করন	[২.৫.১] ফলাফল ভিত্তিক বঙ্গবীর ওসমানী বৃত্তি প্রদানকৃত	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
	[২.৫.২] সরকারি কর্মচারী ও বোর্ড বৃত্তি প্রদানকৃত	প্রশিক্ষণ শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
[২.৬] নিয়মিত বিভিন্ন পাঠক্রম বহির্ভূত কার্যক্রম আয়োজন	[২.৬.১] ইনডোর আউটডোর ক্রীড়া প্রতিযোগিতা আয়োজিত		
	[২.৬.২] বিভিন্ন সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান ও বিতর্ক প্রতিযোগিতা আয়োজিত		
[৩.১] মেডিকেল কলেজের সাথে সমঝোতা ও সহযোগিতা বৃদ্ধি	[৩.১.১] আন্তর্জাতিক/অভ্যন্তরীণ শিক্ষা প্রতিষ্ঠান সমূহের সাথে এমওইউ স্বাক্ষরিত	প্রশাসনিক শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
[৪.১] ফ্যাকাল্টি উন্নয়নকরন ও এগ্যামনাই অ্যাসোসিয়েশন গঠন	[৪.১.১] ফ্যাকাল্টি বৃদ্ধিকরনের প্রস্তাবনা মন্ত্রণালয়ে প্রেরিত	প্রশাসনিক শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
	[৪.১.২] কমান্ড্যান্ট মহোদয়ের অংশগ্রহণে এগ্যামনাই অ্যাসোসিয়েশনের সদস্যবৃন্দের সাথে মতবিনিময় সভা আয়োজিত	প্রশাসনিক শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে
	[৪.১.৩] এগ্যামনাইদের জন্য ওয়েব সাইট উন্নয়নকৃত	প্রশাসনিক শাখা	বিইউপি, এএফডি ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রদত্ত পরিমাপ পদ্ধতির আলোকে

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ